



N. 161 Enero 2018

En este número:

➤ Actualizaciones sobre la vida de la red INSME

- INSME orgullosamente anuncia su decimocuarta Reunión anual en el Parlamento Europeo
- Presidente de INSME en la 11ª Conferencia Ministerial de la OMC
- Participa en la sesión de febrero de la INSMEAcademy sobre "Protección de software y bases de datos para PYMES y start-ups"

➤ Noticias y contribuciones de los miembros de INSME

- Dubai SME (*miembro INSME de los Emiratos Árabes Unidos*) lanza un programa para empoderar a las mujeres de los Emiratos
- Taller de La Red para la Sostenibilidad Empresarial – NBS (*miembro INSME de Canadá*) sobre centros de sostenibilidad
- ANIMA Investment Network (*miembro de INSME de Francia*) coordinó la publicación de la "Guía de negocios". *Oportunidades de crecimiento en el Mediterráneo*

➤ INSME Entrevistas & Blog

- Entrevista con el Dr. Charles Day, CEO de la Oficina de Innovación y Ciencia de Australia
- Establecimiento de una cultura de innovación en los negocios

➤ INSME en las noticias

- El Consejo Europeo de Innovación revela el jurado de expertos

➤ Licitaciones, convocatorias y consultas

- Asociaciones estratégicas europeas de clusters para inversiones de especialización inteligente
- Lleve su innovación al mercado con el programa Eurostars
- Presente su ponencia para el número especial de la Revista de emprendimiento e innovación en las economías emergentes

➤ **Publicaciones**

- The Missing Entrepreneurs 2017
- ASEAN 4.0: ¿Qué significa la cuarta revolución industrial para la integración económica regional?

➤ **Website recomendada**

- El sitio European Investment Project Portal

➤ **Eventos Destacados**

- **Conferencia Ministerial de la OCDE para PYMES sobre "*Fortalecimiento de las PYME y el espíritu emprendedor para la productividad y el crecimiento inclusivo*"**
Del 22 al 23 de febrero 2018
Organizado por la OCDE
México DF, México
- **La 51^a reunión anual del Banco Asiático de desarrollo**
Del 3 al 6 de mayo 2018
Organizado por el Banco Asiático de desarrollo
- Manila, Filipinas

➤ **Futuras reuniones internacionales, talleres, seminarios seleccionados por INSME**

En este número:

➤ **Actualizaciones sobre la vida de la red INSME**

INSME orgullosamente anuncia su decimocuarta Reunión anual en el Parlamento Europeo

La 14ª edición de la Reunión Anual INSME tendrá lugar en la prestigiosa sede del **Parlamento Europeo** en **Bruselas, Bélgica**, los **17 y 18 de mayo**. Bajo el tema **industria 4,0** para el crecimiento empresarial de las PYMES, la 14ª reunión anual de la INSME será una ocasión para debatir cómo superar los desafíos clave de las PYMES para sacar el máximo provecho de la industria 4,0, caracterizar el ecosistema empresarial necesario para apoyar la tecnología cambiar e identificar oportunidades provenientes de tecnologías y mercados emergentes.

Los miembros de INSME, destacados expertos en innovación, representantes de las PYMES y organizaciones de apoyo a las empresas, están invitados a participar en la Conferencia Internacional. La iniciativa dará a los participantes la oportunidad de aportar su experiencia y pericia a la atención de los miembros del Parlamento Europeo para estimular el crecimiento empresarial de las PYMES y aportar una contribución concreta a la recuperación de Europa.

Se prevén muchas oportunidades de networking que permitan a los asistentes interactuar y ponerse en contacto para el establecimiento de colaboraciones estratégicas e identificación de socios comerciales relevantes.

El acceso a la Reunión Anual INSME se realizará exclusivamente por invitación.

Más información estará disponible en breve en la página web dedicada del evento. Mientras tanto, por favor no dude en ponerse en contacto con secretariat@insme.it para cualquier información adicional.

-Presidente de INSME en la 11ª Conferencia Ministerial de la OMC

Del 10 al 13 de diciembre de 2017, el Presidente de INSME, Sr. Sergio Arzeni, participó en la XI Conferencia Ministerial de la Organización Mundial del comercio presidida por la Ministra Susana Malcorra de Argentina y organizada en Buenos Aires. Entre una serie de decisiones ministeriales, en el último día de la Conferencia 87 miembros de la OMC, que representan alrededor del 78 por ciento de las exportaciones mundiales, emitió una declaración conjunta que declaraba su intención de crear, multilateralmente, un **Grupo de trabajo informal sobre las MIPYMES** en la OMC que estaría abierta a todos los miembros. El objetivo del grupo de trabajo oficioso sería abordar los obstáculos específicamente relacionados con las operaciones de comercio exterior, lo que representa una carga importante para las MIPYMES interesadas en participar en el comercio internacional.

La declaración ministerial conjunta: Declaración sobre el establecimiento de un programa de trabajo informal de la OMC para las MIPYMES está disponible en [este enlace](#).

-Participa en la sesión de febrero de la INSMEAcademy sobre "Protección de software y bases de datos para PYMES y start-ups"

El INSMEAcademy se confirma como una plataforma relevante para compartir conocimientos, intercambiar información y experiencia entre las partes interesadas de la innovación en todo el mundo. La sesión de febrero será una oportunidad para recibir información útil sobre "**Protección de software y bases de datos para PYMES y start-ups**", basándose en la experiencia del Dr. Michela Maggi, socia – abogada de negocios – PhD en

Propiedad Intelectual en Maggi legal, Italia. El webinar tiene como objetivo sensibilizar a las PYME sobre los medios de protección como activos de propiedad intelectual de software y bases de datos, algoritmos, así como para entender cómo pueden circular y qué procesos y documentos deben implementarse.

Únase al *INSMEAcademy* el **27 de febrero a la 1 p.m.** (hora centroeuropea) enviando un correo electrónico a academy@insme.it incluyendo su nombre y apellido, organización, correo electrónico y país.

En caso de cualquier pregunta póngase en contacto con la Secretaría de INSME en esta dirección de [correo electrónico](#) o visite la sección dedicada del portal de INSME [aquí](#).

➤ **Noticias y contribuciones de los miembros de INSME**

-Dubai SME (*miembro INSME de los Emiratos Árabes Unidos*) lanza un programa para empoderar a las mujeres de los Emiratos

"Futuros fundadores y futuro programa de donantes" es la nueva iniciativa para fomentar el espíritu emprendedor entre las mujeres de los Emiratos Árabes Unidos lanzada el pasado mes de diciembre por el miembro pleno de INSME, [Dubai SME](#) y WOMENA, una plataforma de inversión Angel basada en los Emiratos Arabes Unidas.

El programa se dirige a las mujeres de los Emiratos de nivel universitario que están al comienzo de su carrera y están considerando trabajar en el campo de las finanzas y el emprendimiento. El programa abarcó dos temas diferentes: "futuros fundadores" proporcionando a los estudiantes las herramientas y los conocimientos necesarios para diseñar un negocio innovador y "futuros financiadores", introduciendo a los estudiantes a invertir y permitiéndoles obtener habilidades relevantes para invertir en startups o trabajar con una empresa de capital riesgo. El programa también incluyó un día de demostración final, durante el cual los estudiantes de 'futuro fundador' lanzaron sus ideas de negocios a los graduados, quienes emplearon sus habilidades para evaluar una propuesta de negocios exitosa.

Para obtener más información sobre el programa, por favor haga clic [aquí](#).

- Taller de la Red para la Sostenibilidad Empresarial – NBS (*miembro INSME de Canadá*) sobre centros de sostenibilidad

El avance del conocimiento y la práctica en materia de sostenibilidad empresarial con especial atención a la mejora de la investigación, docencia, divulgación y estrategia conexas serán el objetivo de los **Centros de Sostenibilidad Workshop 2018** una iniciativa de los Sustainability Centres Community (SCC) administrado por [la Red de Sostenibilidad Empresarial](#), miembro INSME de Canadá.

Del 25 al 27 de junio de 2018 la ciudad de Nueva York reunirá a líderes de centros de sostenibilidad/responsabilidad de la escuela de negocios para compartir desafíos comunes e identificar soluciones a través de debates y capacitación. En concreto, dos días se dedicarán a los centros, mientras que el tercero explorará las preocupaciones compartidas con la comunidad de sostenibilidad más amplia.

La agenda del evento está disponible [aquí](#) junto con otra información relevante sobre la iniciativa y sus organizadores.

-ANIMA Investment Network (miembro de INSME de Francia) coordinó la publicación de la "Guía de negocios". Oportunidades de crecimiento en el Mediterráneo"

La publicación "Guía de negocios – oportunidades de crecimiento en el Mediterráneo" es una referencia para todos aquellos interesados en aprender más sobre los países del sur del Mediterráneo. La guía empresarial se centra en cinco sectores principales: **agroalimentario, energías renovables, industrias culturales y creativas, turismo y transportes y sectores logísticos** y ofrece una visión general de las oportunidades de negocio, ejemplos de proyectos implementados por extranjeros operadores y principales eventos empresariales en Argelia, Egipto, Israel, Jordania, Líbano, Marruecos, Palestina y Túnez.

Esta publicación se ha producido en el marco de la inteligencia de negocios Euromed Invest con la asistencia financiera de la Unión Europea. [EUROMED Invest](#) es un proyecto de 4 años (2013-2017) coordinado por [ANIMA Investment Network](#) (miembro INSME de Francia) en el marco del consorcio MedAlliance. INSME contribuyó al proyecto como entidad afiliada mediante el desarrollo de capacitaciones y seminarios de seguimiento para jóvenes emprendedores, mujeres y la comunidad de la diáspora.

Para leer la guía por favor haga clic [aquí](#) mientras para obtener más información sobre el proyecto Euromed Invest y sus iniciativas por favor visite el sitio web dedicado en [este enlace](#).

➤ **INSME Entrevistas & Blog**

-Entrevista con el Dr. Charles Day, CEO de la Oficina de innovación y ciencia de Australia

El Dr. Charles Day CEO OISA (Oficina de innovación y ciencia Australia) compartió sus puntos de vista sobre la innovación, el trabajo en equipo y las alianzas estratégicas en esta entrevista con INSME. Basándose en su larga trayectoria en innovación, desarrollo de negocios, comercialización de tecnología, capital de riesgo y creación de Start-up, el Dr. Day destacó la importancia de **atraer y retener talentos**, así como asegurar que las personas tengan la confianza y la autoconciencia necesaria para funcionar eficazmente para que una PYME sea competitiva en el mercado.

Obtenga inspiración en la experiencia del Dr. Day al leer la entrevista completa en el sitio web INSME en [este enlace](#).

-Establecimiento de una cultura de innovación en los negocios

Al observar el panorama empresarial norteamericano, los líderes empresariales que reconocen la importancia de la innovación que se encuentran por delante de la competencia, estableciendo una cultura de innovación. Basándose en la [investigación de la Universidad de Villanova](#), en este nuevo artículo para la *INSMEblog* Sarah Daren (consultora de startups en innovación empresarial y marketing) presenta una visión general y una breve descripción de los cuatro tipos de innovación que son ampliamente reconocidos hoy en día, varias razones imperiosas por las que las empresas deben tomar en serio la innovación y algunos llevan mensajes para aquellas empresas que están interesadas en iniciar su viaje hacia el establecimiento de una cultura de innovación con su empleados.

Obtenga más información sobre el artículo en [este enlace](#).

Si usted está interesado en contribuir con un artículo sobre metodologías y mejores prácticas relacionadas con la innovación a la *INSMEblog*, por favor póngase en contacto con el personal editorial de INSME en [esta dirección de correo electrónico](#).

➤ **INSME en las noticias**

- El Consejo Europeo de Innovación revela el jurado de expertos

El Consejo Europeo de Innovación es una iniciativa que brinda apoyo a innovadores de primer nivel, emprendedores, pequeñas empresas y científicos con ideas brillantes y el objetivo de escalar globalmente, desde financiación hasta coaching, networking y mucho más. En este marco, el instrumento PYME que ahora forma parte del Consejo Europeo de Innovación (EIC) se someterá a un cambio radical. Las empresas que pasen la etapa inicial (concepto y estudio de viabilidad), tendrán que lanzar sus ideas frente a un jurado de expertos compuesto por inversores privados, Business Angels y otros actores del ecosistema de innovación. El jurado ha sido recientemente presentado y está formado por 87 expertos de 26 países con la mayoría de representantes mujeres. Entre ellos, Anna Amati, fundadora y propietaria de [META Group](#) (que actualmente ejerce la Presidencia).

Para más información sobre el jurado y el piloto del Consejo Europeo de innovación, por favor haga clic [aquí](#).

➤ **Licitaciones, convocatorias y consultas**

-Asociaciones estratégicas europeas de clusters para inversiones de especialización inteligente

EASME, la Agencia Ejecutiva para PYMES de la Comisión Europea está apoyando la asociación estratégica europea de clusters para inversiones de especialización inteligente mediante una convocatoria de propuestas encaminada a fomentar la colaboración entre empresas, en particular PYMES-centros de investigación y tecnología, así como organizaciones de clusters. Se espera que las alianzas generen **acciones conjuntas y proyectos de inversión en áreas prioritarias comunes de especialización inteligente vinculadas a la modernización industrial** y que contribuyan a mejorar su entorno empresarial.

EASME financiará hasta 8 propuestas y la concesión máxima para proyectos – financiado hasta el 75% de los costos subvencionables – es de **EUR 350,000**. Las acciones deberán tener una duración mínima de 12 meses y un máximo de 24 meses.

Los consorcios participantes deben cumplir dos requisitos principales: estar compuestos por entidades jurídicas establecidas en un Estado miembro de la UE o en un país que participe en el programa COSME; representar una organización, una organización del centro de negocio, un centro de investigación de la tecnología o un parque de la ciencia.

La fecha límite para las presentaciones es el 8 de marzo de 2018.

Descubra más sobre esta oportunidad en [esta página](#).

-Lleve su innovación al mercado con el programa Eurostars

El programa Eurostars es una iniciativa conjunta de Eureka (*INSME Partner*) y de la Comisión Europea que abre anualmente dos convocatorias de ideas innovadoras.

El programa tiene como objetivo **apoyar a las PYMES y estimular los proyectos internacionales de investigación colaborativa y de innovación para ser rápidamente comercializados.**

La convocatoria está abierta a las empresas con sede en uno de los 36 países asociados a Eureka y se invita a los solicitantes a ponerse en contacto con sus coordinadores nacionales de proyectos para completar su presentación.

Dado que Eurostars sigue un procedimiento de financiación descentralizado, cada [Coordinador del proyecto nacional](#) adoptará sus propias reglas y procedimientos.

La fecha límite para las presentaciones es el 1 de marzo de 2018.

Más información sobre los criterios de elegibilidad y el programa Eurostars está disponible [aquí](#).

-Presente su ponencia para el número especial de la Revista de emprendimiento e innovación en las economías emergentes

La revista de emprendimiento e innovación en las economías emergentes publicará un tema especial sobre "**Los emprendedores migrantes y transnacionales: el emprendimiento internacional y las economías emergentes**", editado por el Prof. Jay Mitra (*miembro del Consejo de INSME*) y el Prof. Sarika Pruthi.

Se ha lanzado una convocatoria de ponencias con el objetivo de desarrollar un interés académico más robusto en el emprendimiento migratorio y transnacional, y aportar nuevas ideas para avanzar en la teoría del emprendimiento internacional mediante una combinación multidisciplinaria/ o enfoques multi-método, especialmente en contextos de economía emergentes.

Se espera que los colaboradores interesados presenten un documento sobre una serie de temas temáticos entre los cuales:

- Emprendedores migrantes y transnacionales: motivaciones, estrategias y contribuciones
- Impacto de la economía emergente (y desarrollada) contextos institucionales sobre el emprendimiento migratorio/transnacional
- Capital social y humano de emprendedores migratorios/emprendedores transnacionales
- Emprendedores migrantes/emprendedores transnacionales y nuevos emprendimientos internacionales/nacidos globales.

Envíe su artículo para el 31 de marzo 2018 en [esta página](#).

Más información sobre la convocatoria de ponencias está disponible [aquí](#).

➤ Publicaciones

- The Missing Entrepreneurs 2017

La OCDE (*INSME moral sponsor*) y la Comisión Europea han publicado recientemente la 4ª edición de The Missing Entrepreneurs. El informe analiza los **desafíos y obstáculos más relevantes para el emprendimiento** que enfrentan los grupos desfavorecidos, como las mujeres, los jóvenes o los trabajadores con antecedentes migratorios, así como las medidas políticas y los programas de apoyo al emprendimiento inclusivo que podría ser una manera de responder a estos desafíos y crear puestos de trabajo.

Entre los datos interesantes incluidos, el informe muestra que las mujeres tienen menos probabilidades de informar que tienen las habilidades y conocimientos adecuados para iniciar un negocio que los hombres: 34,1% frente a 49,9% para los hombres en la Unión Europea entre 2012 y 2016, y 36,8% frente a 51,2% para los hombres en la OCDE countries. Este es sólo uno de los datos que demuestran la necesidad de diseñar nuevas políticas públicas que faciliten y fomenten el espíritu emprendedor, en particular, asegurándose de que todos puedan tener las mismas oportunidades, independientemente de sus características personales o de sus antecedentes.

La edición del 2017 se enriquece con una serie de perfiles de países que cubren las tendencias recientes del emprendimiento inclusivo, los desafíos clave de las políticas y las recientes acciones políticas en cada uno de los 28 Estados miembros de la UE.

Los empresarios desaparecidos 2017 es descargable [aquí](#).

-ASEAN 4,0: ¿Qué significa la cuarta revolución industrial para la integración económica regional?

La cuarta revolución industrial está transformando los sistemas sociales, económicos y políticos y esto requiere ser administrado por líderes y responsables políticos.

El Banco Asiático de Desarrollo (*miembro de la INSME*) y el Foro Económico Mundial han publicado recientemente un documento que analiza el **impacto de la cuarta revolución industrial en la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN)**.

Por un lado, la cuarta revolución industrial traerá beneficios relevantes – como por ejemplo el empoderamiento de las PYMEs – por otro, traerá consigo muchos desafíos – tales como una profunda interrupción de los empleos dado al hecho de que la inteligencia artificial y la robótica avanzada mina los trabajos de fabricación y servicios. Según el informe, los líderes de la ASEAN podrían empezar a pensar regionalmente para manejar con éxito estos desafíos.

El documento también incluye siete sugerencias para los líderes de la ASEAN, entre ellos el informe dice que la Secretaría podría diseñar y ejecutar un sistema operativo para la integración regional, así como actuar como una organización de plataforma que formaliza y actualice los sistemas de modo que los grupos de múltiples partes interesadas que trabajan en proyectos de integración que puedan funcionar más eficazmente. Además, dado que la cuarta revolución industrial se caracteriza por cambios rápidos y no lineales, es importante ser lo más ágil posible.

Lea todo el documento disponible [aquí](#).

➤ Website recomendada

- El sitio European Investment Project Portal

En junio de 2016 la Comisión Europea ha puesto en marcha el portal del proyecto europeo de inversiones, una plataforma web establecida como parte del plan de inversiones para la iniciativa Europea para movilizar inversiones, promover el crecimiento económico y crear más puestos de trabajo en todo el Unión.

La plataforma es una herramienta útil que aumenta la visibilidad de los proyectos de la UE, así como las posibilidades de llegar a potenciales inversores.

Los proyectos elegibles para la publicación en la plataforma deberán:

- tener un costo total de al menos EUR 1 millón;
- estar en uno de los sectores predeterminados de alto valor añadido económico, entre los que se encuentran el conocimiento y la economía digital;
- ser promovido por una entidad pública o privada basada en uno de los Estados miembros de la UE.

Los proyectos pueden presentarse en cualquiera de los 24 idiomas de la UE.

Averigua más sobre la plataforma y registra tu proyecto en [esta página](#).

➤ **Eventos Destacados**

Conferencia Ministerial de la OCDE para PYMES sobre "Fortalecimiento de las PYMES y el espíritu emprendedor para la productividad y el crecimiento inclusivo"

Del 22 al 23 de febrero 2018

Organizado por la OCDE (INSME moral sponsor)

México DF, México

INSME participará en la Conferencia Ministerial de la OCDE para PYMES que tendrá lugar los 22 y 23 de febrero en la ciudad de México. Bajo el tema **"Fortalecimiento de las PYME y el emprendimiento para la productividad y el crecimiento inclusivo"**, los ministros y delegaciones de los países de la OCDE y las economías emergentes compartirán tendencias en las políticas e ideas de las PYMES a través de las cuales las PYMES pueden convertirse en un vehículo de inclusión y crecimiento.

La discusión se centrará en tres temas principales: permitir que las PYMES escalen; Mejorar el acceso de las PYMES a instrumentos de financiación diversificados y fomentar una mayor participación de las PYMES en una economía globalmente integrada.

Además de la Conferencia Ministerial habrá dos eventos paralelos sobre la construcción de vínculos de negocios que impulsan la productividad de las PYMES y el emprendimiento de las mujeres organizado en colaboración con el [Instituto Nacional Mexicano de los Emprendedores](#) (INSME Board Miembro).

Para cualquier información adicional, por favor, tenga una mirada en el sitio web dedicado en [este enlace](#).

La 51^a Reunión Anual del Banco Asiático de Desarrollo

Del 3 al 6 de mayo 2018

Organizado por el Banco Asiático de Desarrollo

Manila, Filipinas

Del **3 al 6 de mayo 2018** el Grupo Asiático de Desarrollo celebrará su 51^a Reunión Anual en **Manila, Filipinas**. En el marco del tema **"Vincular a las personas y las economías para el desarrollo inclusivo"**, el evento reunirá a ministros de finanzas y desarrollo, gobernadores del Banco Central, organizaciones del sector privado y de la sociedad civil, representantes de medios y académicos que formarán parte de un plataforma única para debatir, establecer redes y crear alianzas con el objetivo final de explorar formas de reducir la pobreza y promover el crecimiento inclusivo en la región de Asia y el Pacífico.

Averigua más sobre el evento en [esta página](#).

➤ **Futuras reuniones internacionales, talleres, seminarios seleccionados por INSME**

El 1 de Febrero 2018

[The 16th Annual European Financial Services Conference](#)

Organizado por ForumEurope

Brussels, Belgium

Desde el 8 hasta el 9 de Febrero 2018

[The Unitary Patent Package Conference](#)

Organizado por EUROFORUM

The Hague, The Netherlands

Desde el 10 hasta el 12 de Febrero 2018

[Third Africa Forum on STI: Building on Science, Technology and Innovation to Boost Private Sector and Socio-Economic transformation in Africa](#)

Organizado por African Development Bank Group (INSME Member)

Cairo, Egypt

Desde el 19 hasta el 20 de Febrero 2018

[World Business Angels Investment Forum 2018](#)

Organizado por the World Business Angels Investment Forum

Istanbul, Turkey

Desde el 22 hasta el 23 de Febrero 2018

[Second European Industry Day](#)

Organizado por the European Commission - DG Growth

Brussels, Belgium

El 6 de marzo 2018

[Enhancing Consumer Protection in the EU: Preserving Consumers' Rights in the Digital Society](#)

Organizado por Public Policy Exchange

Brussels, Belgium

El 8 de marzo 2018

[The 9th Annual European E-Commerce Conference](#)

Organizado por ForumEurope

Brussels, Belgium

El 8 de marzo 2018

[Implementing the Unitary Patent Protection and the Unified Patent Court: Current Situation and Future Challenges](#)

Organizado por Public Policy Exchange

Brussels, Belgium

El 13 de marzo 2018

[Enhancing Data Protection in Europe: Towards a Safer Digital Future](#)

Organizado por Public Policy Exchange

Brussels, Belgium

Desde el 20th hasta el 21st de marzo 2018

[IPBC Europe "Harnessing IP Value in European Companies"](#)

Organizado por IAM

Amsterdam, The Netherlands

Desde el 25 hasta el 28 de marzo 2018

[ISPIM Innovation Forum "The Innovation Game: Base Hits, Not Home Runs"](#)

Organizado por ISPIM (INSME Member) in partnership with MassTLC & D'Amore McKim School of Business

Boston, USA

Desde el 16 hasta el 20 de abril 2018

[E-Commerce Week 2018: Development Dimension of Digital Platforms](#)

Organizado por the United Nation Conference on Trade and Development (INSME Member)

Geneva, Switzerland

Desde el 23 hasta el 25 de mayo 2018

[The ASTP-Proton Annual Conference on "Technology Transfer in a Changing World"](#)

Organizado por ASTP-Proton

Liege, Belgium

INSME - International Network for Small and Medium Enterprises

Via Carducci, 4 - 3rd Floor

00187 - Rome, Italy

Tel: +39 06 68806803

E-mail: secretariat@insme.it

Website: www.insme.org

Twitter: @INSME_

Blog: <http://insme.wordpress.com>